

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧЕРКАСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО
ПВНЗ «ЄВРОПЕЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
ДВНЗ «УНІВЕРСИТЕТ БАНКІВСЬКОЇ СПРАВИ»
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ І ДИЗАЙНУ
УНІВЕРСИТЕТ МАРІЇ КЮРІ-СКЛАДОВСЬКОЇ (ПОЛЬЩА)
ІНСТИТУТ ДОСЛІДЖЕНЬ В ГАЛУЗІ КОРПОРАТИВНОЇ БЕЗПЕКИ (СЛОВЕНІЯ)
МОЛДАВСЬКА ЕКОНОМІЧНА АКАДЕМІЯ (МОЛДОВА)
ГОМЕЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ФРАНЦИСКА СКОРИНИ (БІЛОРУСЬ)

Матеріали

IV Міжнародної науково-практичної конференції

« ПЕРСПЕКТИВИ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ »

**25-26 березня 2016 року
Черкаси**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧЕРКАСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО
ПВНЗ «ЄВРОПЕЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
ДВНЗ «УНІВЕРСИТЕТ БАНКІВСЬКОЇ СПРАВИ»
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ І ДИЗАЙНУ
УНІВЕРСИТЕТ МАРІЇ КЮРІ-СКЛАДОВСЬКОЇ (ПОЛЬЩА)
ІНСТИТУТ ДОСЛІДЖЕНЬ В ГАЛУЗІ КОРПОРАТИВНОЇ БЕЗПЕКИ
(СЛОВЕНІЯ)
МОЛДАВСЬКА ЕКОНОМІЧНА АКАДЕМІЯ (МОЛДОВА)
ГОМЕЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ФРАНЦИСКА СКОРИНИ (БІЛОРУСЬ)

Матеріали

**IV Міжнародної науково-практичної конференції
«ПЕРСПЕКТИВИ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ
ГОСПОДАРЮВАННЯ В КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ»**

25-26 березня 2016 року
Черкаси

УДК 330(447)
ББК 65.9 (4укр)
П 27

*Рекомендовано вченою радою Навчально-наукового інституту економіки і права
Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького
(протокол № 6 від 24 лютого 2016 року)*

Рецензенти:

*Шпильова В.О., д.е.н., професор
Солоха Д.В., д.е.н., професор*

ISBN 978-966-920-082-2

П 27 Перспективи управлінської діяльності суб'єктів господарювання в контексті економічної безпеки: Матеріали IV Міжнародної науково – практичної конференції, Черкаси, 25-26 березня 2016 р. – Черкаси: вид-во ПП Чабаненко Ю.А., 2016. – 283 с.

Матеріали конференції висвітлюють актуальні проблеми управління економічною політикою держави та суб'єктів господарської діяльності в контексті економічної безпеки. Збірник рекомендується для студентів, аспірантів, викладачів, науковців, а також фахівців-практиків, які цікавляться питаннями економічного розвитку держави та суб'єктів господарської діяльності з позицій економічної безпеки.

УДК 330(447)
ББК 65.9 (4укр)

Редакційна колегія вважає за доцільне повідомити, що не всі положення і висновки окремих авторів є беззаперечними. Разом з тим, вважає можливим їх публікацію з метою обговорення.

ISBN 978-966-920-082-2

© Кафедра менеджменту та економічної безпеки
Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. СИСТЕМА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ	8
<i>Бабенко К.М., Мігус І.П.</i> Механізм формування системи економічної безпеки підприємства	8
<i>Гавриленко В.Н., Михарева В.А.</i> Использование бизнес-портфеля организации для обеспечения экономической безопасности в сфере материально-технического снабжения	11
<i>Голобок І.В., Мігус І.П.</i> Механізм забезпечення економічної безпеки сільськогосподарських підприємств	14
<i>Гонтар С.П., Занора В.О.</i> Етапи формування механізму управління економічною безпекою суб'єктів господарської діяльності	16
<i>Дзюба В.М., Занора В.О.</i> Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства	19
<i>Захаров О.І.</i> Механізм стратегічного управління системою економічної безпеки підприємства	22
<i>Ілляшенко О.В.</i> Компетенція служби економічної безпеки підприємства	25
<i>Ілюк В.П., Занора В.О.</i> Механізм забезпечення належного рівня фінансової безпеки вітчизняних підприємств	28
<i>Кавун С.В., Міхеев І.А.</i> Теоретичні основи синтезу системи економічної безпеки будівельних компаній	32
<i>Карпенко Ю.В., Мігус І.П.</i> Міжнародний досвід забезпечення економічної безпеки підприємств	34
<i>Кігель В.Р.</i> Правильна ідентифікація ООР як необхідна умова ефективності рішень з питань економічної безпеки підприємства	37
<i>Козаченко Г.В.</i> Естиметологічний аспект економічної безпекології	38
<i>Корчевська Л.О.</i> Класифікація підходів до тлумачення економічної безпеки підприємства	42
<i>Котетунов В.Ю.</i> Управлінський аспект в системі економічної безпеки	46
<i>Лойко Д.М., Панін Т.О.</i> Інноваційна діяльність підприємств по виробництву одягу з хутра як складова їх економічної безпеки	48
<i>Тимошенко О.І., Нагорна І.І.</i> Формування системи економічної безпеки підприємства	51
<i>Недзельський В.М., Зачосова Н.В.</i> Організація протидії ризикам в системі економічної безпеки суб'єктів господарювання	54
<i>Погорелов Ю.С., Вахлакова В.В.</i> Компаративний аналіз підходів до тлумачення змісту поняття "економічна безпека підприємства"	56

Січиокно Г.Б. Сучасні підходи до побудови підрозділу економічної безпеки підприємства	59
Скляр А.В., Занора В.О. Організація системи економічної безпеки суб'єктів господарювання	63
Скорятіна А.О., Лойко В.В. Забезпечення економічної безпеки підприємств з виробництва одягу	67
Сологуб М.П. Екологічнобезпечні показники ефективності виробництва АПК	70
Теслюк О.М., Тулуб О.М. Управління системою фінансово-економічної безпеки виробничої фірми	73
Тобілевич Ю.Є. Мережний аналіз як інструмент діагностики економічної безпеки підприємства	75
Шафранська Т.Ю. Формування інвестиційних ресурсів підприємства в кризових умовах	77
Шацька З.Я. Особливості забезпечення безпеки управлінських інновацій на підприємстві	79
Шостак А.В., Зачосова Н.В. Основи формування комплексної системи забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств	82

СЕКЦІЯ 2. УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТА ЗАГРОЗАМИ ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ ПІДПРИЄМСТВА

Андрієнко В.М., Кобко Р.В. Управління загрозами та ризиками як інструмент забезпечення економічної безпеки страхових компаній	87
Бегей М.В. Характеристика лісового господарства в Україні та його вплив на економічну безпеку лісогосподарських підприємств	91
Второва Т.В., Занора В.О. Сутність та принципи антикризового управління системою економічної безпеки суб'єктів господарювання	94
Глуценко О.О. Вплив податкового навантаження на фінансову складову економічної безпеки підприємства	96
Гнилицька Л.В. Вплив професійних ризиків бухгалтера на стан економічної безпеки підприємства	98
Дуб Б.С. Механізм протистояння ворожому поглинанню як загрозі економічній безпеці підприємства: американський досвід для України	102
Живко З.Б. Основні чинники активізації рейдерства в Україні	104
Кримчак Л.А. Вітчизняних промислових підприємств суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності	109
Куценко Д.М. Врахування юридичних ризиків під час забезпечення юридичної безпеки суб'єктів господарювання	112
Пугачова В.І., Кавун С.В. Рейдерство в Україні як загроза підприємницькій діяльності	116

<i>Соловійов В.М.</i> Фінансово-економічна безпека суб'єктів господарювання з позицій методів нелінійної динаміки	117
<i>Стадник В.В.</i> Інноваційний розвиток і економічна безпека промислових підприємств: інструменти мінімізації ризиків	119

СЕКЦІЯ 3. УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

<i>Арашкевич О.В.</i> Управление кадровыми рисками в организации	124
<i>Бабченко Л.О., Білан М.Г., Моцна А.П., Сисоєнко Н.В.</i> Місце кадрової безпеки в системі економічної безпеки та управління персоналом	127
<i>Балозян Д.Р., Сімачова А.Ю., Сисоєнко Н.В.</i> Охорона праці та безпека персоналу в контексті євроінтеграції	131
<i>Бєбка А.В., Зінченко О.М., Шпілька О.В., Сисоєнко Н.В.</i> Використання засобів індивідуального захисту працюючих, як важлива складова безпеки та охорони праці	133
<i>Герасименко Б.О., Мігус І.П.</i> Управління лояльністю персоналу в контексті економічної безпеки	135
<i>Довбиш О.В., Сидоренко К.А., Сисоєнко Н.В.</i> Заходи безпеки в надзвичайних ситуаціях	138
<i>Занора В.О.</i> Кадрова безпека суб'єктів господарської діяльності: антикризове управління	140
<i>Каюк В.М., Козинець С.Г.</i> Поняття лояльності персоналу в контексті забезпеченні економічної безпеки підприємства	142
<i>Красюк В.О., Онучак А.Ю., Іванченко Т.В., Сисоєнко Н.В.</i> Вимоги до організації режиму роботи персоналу, які працюють з ПК	145
<i>Мартин О.М., Сліпа О.З.</i> Тенденції розвитку машинобудівного сектору промисловості України через призму кадрової безпеки	147
<i>Мельник В.О., Сисоєнко Н.В.</i> Виконання правил безпеки праці як складової безпеки персоналу	150
<i>Молнар Н.В.</i> Аналіз впливу зовнішнього середовища при визначенні кадрової політики в контексті економічної безпеки підприємства	152
<i>Мунька С.С., Криштон Л.Ю., Ключнікова О.О., Сисоєнко Н.В.</i> Охорона праці як важлива складова безпеки професійної діяльності	155
<i>Сисоєнко Н.В.</i> Охорона праці та безпека персоналу на робочих місцях, обладнаних персональними комп'ютерами	158
<i>Федоров А.В., Слободяник Д.С., Сисоєнко Н.В.</i> Служба охорони праці підприємства	160
<i>Холод Л., Мохонько Я., Сисоєнко Н.В.</i> Організація робочого місця бухгалтера	163

СЕКЦІЯ 4. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

- Горячківська І.В.* Характеристика інформаційної діяльності як складової системи економічної безпеки 169
- Дудченко Н.В.* Регулювання системи економічної та інформаційної безпеки банківських установ 172
- Коваль Я.С., Мігус І.П.* Загрози інформаційної безпеки у банківських установах 174
- Косенко В.А., Котетунов В.Ю.* Організація комерційної таємниці на підприємствах 177
- Косенко С.А., Котетунов В.Ю.* Організація систем забезпечення інформаційної безпеки підприємства 179
- Напора І.Ю.* Інформація як об'єкт захисту інформаційної безпеки банківських установ 181
- Харина К.В., Занора В.О.* Роль інформаційно-аналітичної діяльності у формуванні ефективної системи економічної безпеки підприємства 183

СЕКЦІЯ 5. БЕЗПЕКА СУБ'ЄКТІВ ГОСТИННОСТІ

- Коваль О.В.* Основи формування системи забезпечення майнової безпеки готельно-ресторанних комплексів 187
- Мойсієнко А.В.* Система захисту інформації підприємств готельно-ресторанного бізнесу 191
- Пасека С.Р.* Якість послуг у готельно-ресторанному бізнесі як передумова економічної безпеки 193

СЕКЦІЯ 6. НАЦІОНАЛЬНА ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ

- Біла С.О.* Стратегічні пріоритети забезпечення енергетичної безпеки України в умовах євроінтеграції 197
- Васенко В.К.* Корупція як інститут тіньової економіки та шляхи подолання 201
- Войтко С.В.* Використання досвіду пострадянського розвитку для України: прибалтійський варіант 204
- Демчак Р.Є.* Управління бюджетними ризиками в контексті забезпечення економічної безпеки регіонів 207
- Денисенко М.П., Бреус С.В.* Напрями забезпечення економічної безпеки в сфері вищої освіти з урахуванням основних тенденцій на ринку праці 211
- Дубчак Я.В., Кирилюк І.М.* Ризики електромагнітного забруднення довкілля та управління ними 215
- Кирилюк І.М., Шевченко В.* Екологічні проблеми Черкащини та шляхи їх 217

розв'язання	
<i>Корень Н.В.</i> Бюджетна безпека держави на етапі суспільних трансформацій	220
<i>Мехеда Н.Г.</i> Індикатори безпеки в системі індикаторів сталого розвитку	223
<i>Михайличенко К.М.</i> Розвиток портової діяльності як засіб реалізації національних інтересів України	226
<i>Трухан О.В.</i> Ринок праці як середовище соціалізації особистості	230
<i>Шевчук Я.В.</i> Рейтинговий підхід до оцінювання рівня енергетичної безпеки регіону	235

СЕКЦІЯ 7. БЕЗПЕКА БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ 240

<i>Аветісян С.Г., Білик В.В.</i> Основні методи та інструменти забезпечення фінансової безпеки банків	240
<i>Водяник Т.В., Черевко О.В.</i> Моніторинг стану економічної безпеки банківської діяльності	242
<i>Гладких Д.М.</i> Шляхи відновлення курсової стабільності гривні	244
<i>Дзюбак А.В., Карбівничий І.В.</i> Вплив НБУ як суб'єкта державного фінансового моніторингу на безпеку діяльності банків	247
<i>Зачосова Н.В.</i> Перспективи інституту фінансового омбудсмену для підтримки економічної безпеки вітчизняних фінансових установ	251
<i>Кононенко В.А., Карбівничий І.В.</i> Оцінка ризику легалізації (відмивання) доходів, отриманих злочинним шляхом, через здійснення кредитних операцій як інструмент підвищення рівня економічної безпеки банку	256
<i>Піонт Н.С.</i> Дослідження економічної безпеки фінансових установ методами нелінійної динаміки	260
<i>Пріхно І.М.</i> Механізм страхування ризику непогашення кредиту	261
<i>Тищенко В.В.</i> Фінансова безпека банку	265
<i>Уманська В.Г.</i> Загрози фінансовій безпеці банківської системи України	269
<i>Кикоть І., Мігус І.П.</i> Фінансова безпека як складова економічної безпеки банківських установ	272
<i>Отенко І.П., Соловійова К.С.</i> Інструментарій управління корпоративною безпекою підприємств	276
<i>Таран В.В.</i> Роль оцінки персоналу в забезпеченні економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності	
<i>Чередниченко В.В.</i> Борг країни як загроза економічній безпеці	278

міжнародних організацій у боротьбі з рейдерством (робочих груп з питань протидії протиправному поглинанню та захопленню підприємств при облдержадміністраціях).

Для протистояння рейдерству доцільно використати наступні методи: концентрація акціонерного капіталу або викуп частки в учасників, які не беруть участі в діяльності підприємства; постійний моніторинг змін у складі акціонерів; реструктуризація підрозділів зі зміною їх організаційно-правового статусу; контрольне скуповування акцій і додаткова емісія; визначення правового статусу власності; здійснення переоцінки майна; недопущення виникнення та прострочення кредиторської заборгованості; удосконалення роботи менеджменту та персоналу; недопущення конфліктних ситуацій (- протиправного звільнення працівників тощо); підвищення культури суб'єктів господарювання; прозорі конкурентні відносини; підтримання ділової репутації; залучення громадськості й засобів масової інформації до боротьби з рейдерством.

Отже, рейдерство в Україні набуло швидкого поширення і в сучасних умовах є серйозною загрозою підприємницькій діяльності. Рейдери розпочинають захоплення компаній із збору інформації і створення відповідних передумов і в залежності від способу вчинення рейдерства проходять певні етапи. Від удосконалення способів і методів рейдерства в Україні значно відстає правотворча і правозастосовна діяльність, внаслідок чого юридична відповідальність та покарання за вчинені злочини неповною мірою відповідають ступеню вини рейдерів та наслідків, що наступили в результаті рейдерської атаки.

Список використаних джерел:

1. Молодецький С.С. Рейдерство в Україні як загроза підприємницькій діяльності [Електронний ресурс] / Молодецький С.С. // Глобальні та національні проблеми економіки. – 2015. – №5. – С. 524-528. – Режим доступу: <http://global-national.in.ua/archive/5-2015/108.pdf>.
2. Лисенко М.С. Рейдерство – загроза економічній безпеці підприємств України [Електронний ресурс] / Лисенко М.С. // Financial space. – 2014. – №1. – С. 28-32. – Режим доступу: <http://dspace.nuft.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/8748/1/raiding.pdf>.
3. Живко З.Б. Инструменты борьбы с рейдерством: мировой опыт [Електронний ресурс] / З.С. Варналий, З.Б. Живко. – 2014. – Режим доступу: <http://oaji.net/articles/2014/245-1393749531.pdf>

Соловійов В.М., д.ф.-м.н., професор,
Черкаський національний університет
імені Богдана Хмельницького

ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ З ПОЗИЦІЙ МЕТОДІВ НЕЛІНІЙНОЇ ДИНАМІКИ

В останні 10-15 років досягнення в галузі вивчення складних систем різної природи – технічних, економічних, соціальних, біологічних тощо – мають завдячувати міждисциплінарним наукам, котрими є синергетика і теорія складних мереж (complex networks) [1].

У роботі розглянуто особливості адаптації концепції складності при дослідженні фінансово-економічної безпеки системами. Показано, що парадигма складності є логічним підґрунтям побудови прогностичних моделей поведінки суб'єктів господарювання в умовах волатильної динаміки регіональних та світової економік. Широкий спектр мір складності може бути використано також для аналізу порівняльної динаміки складності систем в нормальних умовах функціонування та умовах фінансової кризи. Вказані міри можуть бути розраховані як для вихідного сигналу, так і для відновленої з нього мережної структури.

Нами створено і адаптовано для моніторингу, моделювання та прогнозування систем різної природи потужний і різнобічний спектр мір складності [2].

До блоку інформаційних мір відносяться моно- і мультимасштабні міри:

- Лемпеля-Зіва, ентропій Шеннона, Тсалліса і Реньї, ентропій подібності, шаблонів, перестановок, вейвлет-ентропія, індекс незворотності часових рядів.

Хаос-динамічний блок є більш об'ємним і потужним. До нього у якості мір складності входять:

- показники Ляпунова (включаючи масштабно-залежну версію), фрактальні міри: фрактальна розмірність, декілька модифікацій розрахунку коефіцієнта Херста, спектр сингулярності (мультифрактальності), рекурентні міри складності, які одержуються в результаті побудови та кількісного аналізу рекурентних діаграм та інші [3].

Блок квантових індикаторів включає міри, засновані на економічному принципі невизначеності Гейзенберга [4] та ефектах локалізації Андерсона, виявлених при дослідженні кореляцій фінансових активів за методом теорії випадкових матриць [5].

У випадку аналізу мережної структури розрізняють кореляційні, рекурентні і візуальні підходи для побудови мір складності. До топологічних мір відносяться, наприклад, коефіцієнт кластеризації, ступінь вершини та ін. Спектральними мірами є алгебраїчна зв'язність, енергія графа, спектральний розрив, тощо. Обговорюються також нові підходи у моделюванні більш складних мережних структур – мультиплексних мереж (multiplex networks) і сукупності пов'язаних мереж (network of networks).

Всі вказані міри реалізовані у вигляді процедур ковзного вікна, які дозволяють слідкувати за динамікою вибраної міри, порівнювати власне з динамікою вихідного ряду і робити висновки щодо моніторингу та попередження кризових явищ [6].

Показано, що в залежності від природи міри вона поводить себе характерним чином у передкризовий, власне кризовий та після кризовий періоди, що дозволяє будувати ефективні індикатори-передвісники кризових явищ.

Дієвість складністних мір управління та індикації кризових явищ аналізується на вже відомих кризах фінансового ринку 1929, 1987, 2000, 2008 та 2015рр.

Актуальною задачею є порівняння традиційних мір та індикаторів фінансово-економічної стійкості з такими, що формуються в рамках теорії складних систем та нелінійної динаміки.

Список використаних джерел:

1. Николіс Г. *Познання складного. Введення.* / Г. Николіс, Й. Пригожин - М.: ЛКИ, 2008.- 354 с.
2. Дербенцев В.Д., Сердюк О.А., Соловійов В.М., Шаранов О.Д. *Синергетичні та еконофізичні методи дослідження динамічних та структурних характеристик економічних систем* – Черкаси: Брама-Україна, 2010. – 300 с.
3. Соловійов В.М. *Мультифрактальний аналіз кризових явищ на фондових ринках* / В.М.Соловійов, О.А.Сердюк // *Прикладні аспекти прогнозування розвитку складних соціально-економічних систем: Монографія* / За ред. О.І.Черняка, П.В.Захарченка. – Бердянськ: Видавець Ткачук О. В, 2015. – 384 с. – С.149-164.
4. Soloviev V. *Heisenberg uncertainty principle and economic analogues of basic physical quantities* / V.Soloviev, V.Saptsin // *Computer Modelling and New Technologies*, 2011, Vol.15, No.3.-p.21-26
5. Соловійов В.М. *Квантова еконофізика кризових явищ фінансових систем* / В.М.Соловійов, Л.М.Шокотько // *Бізнес Інформ*, 2011, №5(1). –С. 12-13.
6. Остапчук Д.О. *Незворотність фінансових індексів у контексті забезпечення економічної безпеки* / Д.О.Остапчук, В.М.Соловійов // *Актуальні проблеми економічної кібернетики: колект. наук. моногр.* / Під ред. О.В.Чубукової та ін. - К.: ВД Стілос, 2014.-С.8-19.

*Стадник В.В., д.е.н., професор,
Хмельницький національний університет*

ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК І ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ: ІНСТРУМЕНТИ МІНІМІЗАЦІЇ РИЗИКІВ

Посилення конкуренції у промисловому секторі національної економіки, викликане зростанням рівня відкритості світових ринків, а також – руйнуванням усталених економічних зв'язків внаслідок зміни стратегічних орієнтирів економічної діяльності України, передбачених угодою про асоціацію з ЄС, актуалізує потребу розроблення й практичного застосування ефективних управлінських технологій, які б підвищували гнучкість промислових підприємств, їх здатність відстоювати і зміцнювати свої ринкові позиції в нових умовах господарювання. Це завдання є особливо гострим для підприємств, які своїми пріоритетними завданнями визначили радикальну перебудову виробничих систем для приведення її у відповідність до міжнародних стандартів діяльності, оскільки лише за цих умов вони можуть вийти із своїми товарами на ринки ЄС. Така перебудова зазвичай потребує суттєвого техніко-технологічного оновлення, а також організаційно-структурних змін – змін у структурі бізнес-процесів, у співвідношеннях управлінських функцій, у кваліфікаційній структурі персоналу тощо. Значні масштаби і багатоаспектність змін у виробничій системі промислового підприємства (яка є однією із найважливіших складових його конкурентоспроможності) дає підстави стверджувати, що їх здійснення можливе за умови реалізації підприємством стратегії інноваційного розвитку.

ПЕРСПЕКТИВИ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

Матеріали
міжнародної науково-практичної конференції
25-26 березня 2016 року

*Технічний редактор Чабаненко Ю.А.
Оригінал-макет підготувала Горячківська І.В.*

Підписано до друку «21» березня 2016 р.
Формат 60x87/16. Папір офсетний
Гарнітура Times New Roman.
Друк різнографічний. Ум. друк арк. 17,34
Наклад 300 прим. Замовлення № 515

Видавець: Чабаненко Ю.А.
Свідоцтво про внесення до Державного реєстру видавців
Серія ДК №1898 від 11.08.2004 р.
Україна, м. Черкаси, вул. О. Дашкевича, 39
Тел. (0472) 45-99-84
E-mail: office@2upost.com

Друк: Чабаненко Ю.А.
Україна, м. Черкаси, вул. О. Дашкевича, 39
Тел. (0472) 45-99-84
E-mail: office@2upost.com